



EKo Solutions GmbH

Beratungsportfolio

Beratungsleistungen

Beratungsleistungen im Themenfeld „Berichtswesen“

Beratungsleistung im Themenfeld „Berichtswesen“				
	1	2	3	4
Beratungsleistungen	Rahmenbedingungen	Finanzstammdaten / -management	Finanzcontrolling-Instrumente	Weitere Themenfelder
Beratungs-module	1.1 Strategische Ausrichtung <ul style="list-style-type: none"> Konzeption Berichtswesen Leitbild Steuerungsphilosophien 	2.1 Finanzstammdatenmanage. <ul style="list-style-type: none"> Konzeption/Regeln Prozessintegration Umsetzungsbegleitung 	3.1 Planung / Forecast <ul style="list-style-type: none"> Wirtschaftsplanung/ Forecast Mittelfristplanung Strategische Planung 	4.1 Risikomanagement <ul style="list-style-type: none"> Konzeption Risikohandbuch Dienstleistung
	1.2 Organisation <ul style="list-style-type: none"> Aufgabenverteilung Verantwortlichkeiten Integration / Schnittstellen 	2.2 Finanzstruktur <ul style="list-style-type: none"> Stammdatenverwendung Finanzstrukturen Konten- / Kostenarten 	3.2 Abschlüsse <ul style="list-style-type: none"> Monats-/Quartalsabschluss Jahresabschluss Tätigkeitsabschluss 	4.2 Revision <ul style="list-style-type: none"> Konzeption Schwerpunktprüfungen Dienstleistung
	1.3 Softwarearchitektur <ul style="list-style-type: none"> Erstellung Lastenheft Anbieterauswahl Implementierungsbegleitung 	2.3 Kontierungsleitfaden <ul style="list-style-type: none"> Kontierungsprozess Kontierungsleitfaden Buchungsqualität 	3.3 Management Cockpits <ul style="list-style-type: none"> Baukastensysteme Kennzahlendefinition Balanced Scorecard 	4.3 Coachings/Workshops <ul style="list-style-type: none"> Mitarbeiterqualifikation Know-how-Aufbau Umsetzungsbegleitung
	1.4 Prozesse <ul style="list-style-type: none"> Ist-Analyse Dokumentation Optimierung 	2.4 Leistungsverrechnung <ul style="list-style-type: none"> Leistungsverrechnung Produktverrechnungen Umlagen / Verteilungen 	3.4 Sonstige Instrumente <ul style="list-style-type: none"> Mengenbilanzen Liquiditätsrechnung Investitionscontrolling Projektcontrolling etc. 	4.4 Handbücher <ul style="list-style-type: none"> Konzeption Erstellung Pflege

Ausgewählte Projektbeispiele (1/3)

Projekt 1: Neuausrichtung der Finanzstruktur und des Controllings

Kunde	<ul style="list-style-type: none">▪ Vertikal integriertes Unternehmen, Anzahl Mitarbeiter: ca. 1000▪ Sparten: Strom, Gas, Wasser, Wärme, Straßenbeleuchtung, Telekommunikation, Entwässerung, Verkehr, Eisenbahn und Hafen, Bäder, Immobilien, Dienstleistungen, Beteiligungen
Ziel	<ul style="list-style-type: none">▪ Generierung einer geeigneten Finanzstruktur als optimale Grundlage für ein effizientes Berichtswesen
Projekthalt	<ul style="list-style-type: none">▪ Aufnahme und Entwicklung heutiger/zukünftiger Anforderungen des Berichtswesens▪ Aufnahme der Anforderungen an die IT-Abbildung und optimierter Einsatz der IT-Stammdaten/-Funktionalitäten▪ Konzeption der Soll-Finanzstruktur (Profit-Center, Kostenstellen, Aufträge, Kostenarten, Umlagen, Leistungsverrechnung (gesetzliche und interne, mit Produkten analog dem Markt) etc.) in enger Zusammenarbeit mit dem Controlling, Rechnungswesen und sämtlichen Fachbereichen▪ IT-Abbildung der Soll-Finanzstruktur in SAP und Produktivsetzung▪ Implementierung einer webbasierten elektronischen Kontierungshilfe („EKO“)▪ Anpassung und Optimierung des Berichtswesens (Sparten-/Unbundling-GuV/-Bilanzen, Quartalsabschluss, Forecast, Wirtschaftsplanung und Budgetierung, sonstige steuerungsrelevante Berichte)▪ Schulung der planenden und kontierenden Mitarbeiter/-innen
Ergebnis	<ul style="list-style-type: none">▪ Transparente und optimierte Finanzstruktur als Basis für die Unternehmenssteuerung▪ Maximale Automatisierung und Aussagekraft des Berichtswesens▪ Reduktion der Fehlbuchungsquote unter 0,1%▪ Effizientes und zeitnahes Berichtswesen

Ausgewählte Projektbeispiele (2/3)

Projekt 2: Neuausrichtung des Finanzcontrollings

Kunde	<ul style="list-style-type: none">▪ Maschinenbauer, Anzahl Mitarbeiter: ca. 2000▪ Energiezeugung
Ziel	<ul style="list-style-type: none">▪ Konzeption und Implementierung des Controllings
Projekthalt	<ul style="list-style-type: none">▪ Aufnahme und Entwicklung heutiger/zukünftiger Anforderungen des Berichtswesens▪ Konzeption der Soll-Finanzstruktur z. B. Profit Center, Kostenstellen▪ Konzeption und Implementierung einer webbasierten elektronischen Kontierungshilfe (Eko)▪ Konzeption und Implementierung eines Monats- und Quartalsabschlusses mit Forecast, inkl. Ablaufplan▪ Konzeption eines Quartals- und Aufsichtsratsberichts▪ Konzeption und Implementierung einer Unternehmensplanung, inkl. Ablaufplan▪ Konzeption und Implementierung eines Projektcontrollings
Ergebnis	<ul style="list-style-type: none">▪ Zeitnahes, automatisiertes sowie aussagekräftiges Berichtswesen▪ Effiziente und klar strukturierte Prozesse im Berichtswesen

Ausgewählte Projektbeispiele (3/3)

Projekt 3: Implementierung Vertriebscontrolling, Durchführung DL Risikomanagement und Revision

Kunde

- Vertikal integriertes Unternehmen, Anzahl Mitarbeiter: ca. 230
- Sparten: Telekommunikation

Ziel

- Implementierung eines Vertriebscontrollings
- Implementierung eines Risikomanagements und einer Revision

Projekthalt

Vertriebscontrolling:

- Begleitung bei der Softwareauswahl und -einführung
- Generierung eines Ist-, Planungs- und Forecast-Tools für die Verkaufserlöse
- Konzeption einer mehrstufigen Deckungsbeitragsrechnung für Tarife und Kundengruppen

Risikomanagement und Revision:

- Konzeption eines Risikomanagementsystems, inkl. Risikohandbuch
- Aufbau einer internen Revision, die quartalsmäßige Standardprüfungen durchführt sowie Generierung einer Revisionsordnung
- Konzeption eines Risiko- und Revisionsberichts für die Geschäftsführung sowie den Aufsichtsrat
- Quartalsmäßige Risikoaufnahme sowie Erstellung der Risikoberichte Durchführung einer jährlichen Revisionsschwerpunktprüfung in Abstimmung nach Themenvorgabe der Geschäftsführung, inkl. Revisionsbericht

Ergebnis

- Effizientes und automatisiertes Vertriebscontrolling
- Effizientes Risikomanagementsystem und interne Revision



EKo Solutions GmbH

Bekassinenau 1
22147 Hamburg

www.eko-solutions.com
info@eko-solutions.com