



## Ihr Startschuss für ein aussagekräftiges Berichtswesen

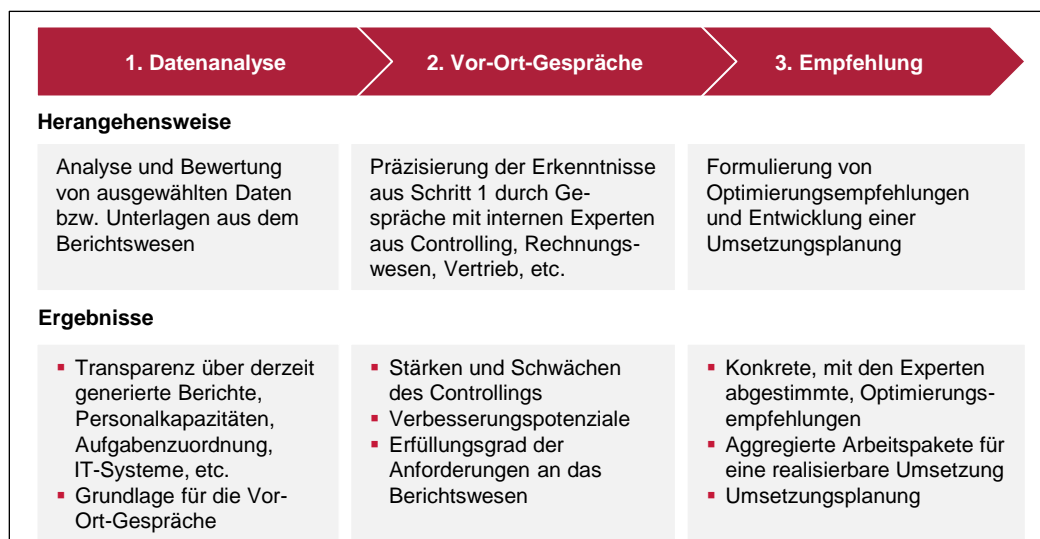
### Quickcheck Berichtswesen

#### Sind Sie mit der Aussagekraft Ihres Berichtswesens unzufrieden?

Ihnen und Ihren Entscheidungsträgern liegen keine geeigneten Informationen zur Steuerung des Unternehmens vor? Kontrollgremien und andere externe Anspruchsgruppen (z. B. Bundesnetzagentur) erwarten von Ihnen Daten, die Sie nur mit hohem Arbeitsaufwand erstellen können? Ein Patentrezept für „den Energieversorger“ existiert nicht. Zu individuell sind die aktuellen Strukturen in den Unternehmen ausgeprägt. Um Ihren individuellen Weg und die geeigneten Einzelmaßnahmen mit dem größten Hebel für den Aufbau eines effizienten und aussagefähiges Berichtswesen zu identifizieren, haben wir den „Quickcheck Berichtswesen“ entwickelt - eine kompakte Analyse des Status quo.

#### Unser Vorgehen

Zusammen mit Ihnen schaffen wir eine belastbare Grundlage, Maßnahmen für eine Optimierung des Berichtswesens zielgerichtet abzuleiten. Dabei erfolgt der Quickcheck in drei Schritten:



#### Analysebereiche des Quickchecks

- Vertriebscontrolling
- Finanzcontrolling
- Netzcontrolling
- Rechnungswesen
- Risikomanagement
- Revision

#### Analyseinhalte des Quickchecks

- Formulierung der internen und externen Anforderungen an das Berichtswesen sowie Abgleich mit dem derzeitigen Erfüllungsgrad
- Bewertung der Qualität von Vertriebs-/Finanzstammdaten sowie der Finanzstruktur
- Bewertung der Qualität der Zuordnung von Geschäftsvorfällen auf die Finanzstruktur
- Bewertung der Software-Architektur und eingesetzten Systeme/-Tools sowie des Nutzungsgrads der Systeme/Tools durch die Mitarbeiter
- Bewertung von Personalkapazitäten und der Aufgabenverteilung innerhalb des Berichtswesens sowie Überprüfung der Organisations- und Verantwortungsstrukturen
- Bewertung der Prozesse und der Qualität der technischen und manuellen Schnittstellen
- Bewertung der inhaltlichen und strukturellen Qualität von Berichten sowie deren Gehalt an Steuerungs- und Informationen

### 1 Optimierungsempfehlung

**18 Einführung einer Deckungsbeitragsrechnung**

**Problemstellung**

- Da Vertrieb der größten Kostenstellen und ausgereifte Deckungsbeitragsrechnung wichtiger Faktor für erfolgreiches Handeln ist, ist die Einführung einer Deckungsbeitragsrechnung ein wichtiger Bestandteil für die Unternehmensentwicklung.
- Die vollständige Einführung einer Deckungsbeitragsrechnung ist ein langfristiges Ziel, das durch die Nutzung von Controlling-Software erleichtert werden kann.
- Die vollständige Einführung einer Deckungsbeitragsrechnung ist durch die Nutzung von Controlling-Software erleichtert werden kann.

**Optimierungsvorschlag**

- Konzeption und Einführung einer mehrstufigen Deckungsbeitragsrechnung im Controlling
- Systemanpassung in der Controlling-Software und Bereitstellung monatlicher Auswertungen zur Deckungsbeitragsrechnung

**Umsetzungsmaßnahmen**

- Konzeption und Einführung einer mehrstufigen Deckungsbeitragsrechnung im Controlling
- Systemanpassung in der Controlling-Software und Bereitstellung monatlicher Auswertungen zur Deckungsbeitragsrechnung

### 3 Ergebnisbericht

**Bericht**

Quickcheck Berichtswesen

2014

Fahrplan zu Realisierung eines effizienten und aussagekräftigen Berichtswesens

Kosten	hoch				
	mittel				
	gering				
Nutzen	gering	mittel	hoch		

Verantwortlichkeit  
• Hr. Meier

Umsetzung bis  
IDA

Status

Wiedervorlage  In Umsetzung  
 Entschieden  Nicht umgesetzt  
 Ungeplant

### 2 Arbeitspakete und Umsetzungsplanung

Arbeitspaket	Projektphase 1: Berichtswesen	Projektphase 2: Vertriebscontrolling	Projektphase 3: Kontierungseinführung	Projektphasen/-schritte	Zeit					
					1	2	3	4	5	
Aufbauarbeiten	Optimierung des Sollstellenplans im Berichtswesen (Optimierungsvorschlag: 01)	Analyse und Aufbereitung der vertraglichen Datenbasis	Konzeption und Einführung eines elektronischen Kontierungssystems	1. Arbeitspaket 1						
				1.1 ...						
				1.2 ...						
Zerlegen & Aufwandsplanung	April bis Dezember 30 MT	April bis Oktober 30 MT	April bis Dezember 30 MT	2. Arbeitspaket 2						
				2.1 ...						
				3. Arbeitspaket 3						



## Als Ergebnis erhalten Sie

- Bewerteter Status quo mit Optimierungsempfehlungen und klar definierten Arbeitspaketen zur Umsetzung
- Zielgerichtete Umsetzungsplanung ausgewählter Optimierungsvorschläge, inklusive Kosten-Nutzen-Abschätzung

## Unsere Leistung zum Festpreis

Zu einem Pauschalpreis in Höhe von 7.999 EUR (netto) zzgl. Nebenkosten unterstützen wir Sie mit Hilfe des Quickcheck Berichtswesen. Der Projektzeitraum umfasst dabei nach unseren Erfahrungen maximal 11 Tage. Für direkte Vor-Ort-Gespräche sind maximal zwei Tage vorgesehen. Es erfolgt eine abschließende Präsentation der Ergebnisse vor Ort.

## EKO Solutions GmbH - Kurzportrait

Wir sind eine Hamburger Managementberatung mit dem Fokus auf Berichtswesen in der Energiewirtschaft. Bei einer Vielzahl von Energieversorgern konnten wir die Grundlagen des Controllings bis hin zu den Steuerungsberichten implementieren.

Gern lassen wir Ihnen auf Nachfrage unsere Referenzkundenliste zukommen.

## Ihr Nutzen

- Identifizierung von Daten, die durch das Controlling derzeit nicht bereitgestellt werden (können)
- Transparenz über notwendige Optimierungen in den Bereichen Stammdaten und Finanzstruktur
- Überblick der Hilfsmittel und Kontierungshilfen zur Reduzierung von Fehlbuchungen
- Einblick darüber, ob Ihre derzeitige Softwarearchitektur für ein effizientes und weitgehend automatisiertes Berichtswesen geeignet ist
- Empfehlung einer Kapazitätsdimensionierung sowie einer Aufgabenzuordnung
- Konkrete Handlungsvorschläge zur Ausgestaltung von Prozessen und Schnittstellen
- Aufzeigen von aussagekräftigen Steuerungsinformationen für die Leitung und Geschäftsführung

## Vereinbaren Sie einen Vorstellungstermin mit Ihrem persönlichen Ansprechpartner.



### Ihr Ansprechpartner

**Rainer Zalesiak**  
Geschäftsführung

Mobil +49 177 4651371  
rzalesiak@eko-solutions.com

### EKO Solutions GmbH

Bekassinenau 1  
22147 Hamburg

Telefon +49 40 53251-243  
www.eko-solutions.com

